



Πανεπιστήμιο  
Κύπρου

# Κοινότητα

ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΥΠΡΟΥ • ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2010 • ΕΚΤΑΚΤΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημερομηνία:  
10 Νοεμβρίου 2010

Τόπος:  
Αθλητικό Κέντρο, Πανεπιστημιούπολη

Πρόγραμμα:  
9.00-12.00: Εκλογή Πρύτανη  
13.00: Ανακοίνωση αποτελεσμάτων  
14.00-16.30: Εκλογή Αντιπρυτάνεων  
18.00: Ανακοίνωση αποτελεσμάτων

ΠΡΥΤΑΝΙΚΕΣ ΕΚΛΟΓΕΣ 2010





## ΧΡΗΣΤΟΣ Ν. ΣΧΙΖΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Με έχετε ρωτήσει: 'Αν εκλεγείς Πρύτανη τί είναι αυτό που θα κάνεις πρώτο;'. Η απάντηση δεν ήταν εύκολη και ούτε να απαντηθεί αυθόρμητα. Την απάντηση την έχω τώρα, θα εισηγηθώ να στρέψουμε τα βλέμματα μας μέσα στο Πανεπιστήμιο, σε κάθε γωνιά του όπου γίνεται διδασκαλία και έρευνα, για όσο χρειαστεί, μέχρι να βεβαιωθούμε ότι οι φοιτητές και οι καθηγητές αποκτήσουν όλα τα μέσα και τις διευκολύνσεις που απαιτούνται για να φέρουν εις πέρας το έργο τους απρόσκοπτα, αποτελεσματικά, ποιοτικά, και χωρίς αχρείαστες έγνοιες και γραφειοκρατία. Αυτή είναι η βασική προϋπόθεση για να γίνουν τα υπόλοιπα και να αποκτηθεί το χαμένο μας κύρος.

Είναι γεγονός ότι το Πανεπιστήμιο μας, παρά τα δύσκολα που είχε να αντιμετωπίσει και συνεχίζει να αντιμετωπίζει, παραγάγει πολύ αξιόλογο έργο που είναι εφάμιλλο του έργου πολλών γνωστών πανεπιστημίων του εξωτερικού.

Δεν μπορώ όμως να αγνοήσω την αγωνία που εκφράζουν οι συνάδελφοι όταν μιλούν για την αποτελεσματικότητα ορισμένων υπηρεσιών. Οι υπηρεσίες μας είναι πολύ καλά στελεχωμένες με ανθρώπους με άριστα προσόντα. Με βάση τις δικές μας προσδοκίες αισθανόμαστε ότι δεν μας εξυπηρετούν όπως θα θέλαμε. Πρέπει να βρούμε μια λύση στο θέμα, για το καλό όλων.

Αν δεν βελτιωθούμε, με προσήλωσα στους στόχους, με ριζικές αλλαγές αν

χρειαστεί, ένα είναι βέβαιο: οι συνάδελφοι που είναι ήδη κουρασμένοι κινδυνεύουν να καταθέσουν τα όπλα, τις ελπίδες και τα όνειρα που έφεραν μαζί τους όταν εξελέγησαν στο Πανεπιστήμιο. Αποτέλεσμα; να συμβιβαστούμε με τη μετριότητα ατενίζοντας από μακριά την αριστεία. Επακόλουθο αυτού θα είναι η αδυναμία πλέον του Πανεπιστημίου να προσελκύσει νέους λαμπρούς επιστήμονες.

Το Στρατηγικό μας Σχέδιο Ανάπτυξης έχει ήδη καθυστερήσει για τουλάχιστον τρία χρόνια. Η βιβλιοθήκη, η πρώτη φάση της Πολυτεχνικής, οι κοινοί χώροι διδασκαλίας II και III, το Τμήμα Βιολογικών Επιστημών, και η Φοιτητική Εστία 1β έπρεπε να είχαν ολοκληρωθεί. Δεν είναι ευχάριστα αυτά. Το λυπηρό είναι ότι οι λόγοι της καθυστέρησης δεν είναι πάντοτε οικονομικοί.

Δύο άλλα θέματα μεταξύ άλλων, πρέπει να απασχολήσουν την επόμενη Πρυτανεία. Ο Νόμος Πλαίσιο για την Ανώτατη Εκπαίδευση στην Κύπρο και το συνταξιοδοτικό σχέδιο του προσωπικού του Πανεπιστημίου.

Το πρώτο, είναι στην ημερήσια διάταξη της Συγκλήτου για πολλή καιρό χωρίς να συζητείται. Τώρα μαθαίνουμε ότι η συζήτηση του έχει μετατεθεί για μετά τις Πρυτανικές εκλογές.

Το δεύτερο, το συνταξιοδοτικό πρέπει να επιληφθούμε άμεσα, κάνοντας πρώτα

μια εκτίμηση της κατάσταση και προχωρώντας τάχιστα προς επίλυση του, όπως επισημαίνεται και στις ετήσιες εκθέσεις της Γενικής Ελέγκτριας της Δημοκρατίας.

Στόχος μου είναι, να εμπεδώσω ένα νέο εργασιακό πνεύμα έτσι ώστε οι καθημερινές δραστηριότητες (ακαδημαϊκών, φοιτητών, διοικητικού και τεχνικού προσωπικού) να έχουν άμεση σχέση με τους τρεις πυλώνες που ορίζουν το έργο ενός πανεπιστημίου, έρευνα, διδασκαλία, και κοινωνικό έργο. Για να αναζητήσουμε βραβεία αριστείας απ' έξω, πρέπει να πάρουμε πρώτα τα βραβεία αριστείας εκ των έσω.

Η γνώση, οι εμπειρίες και η αφοσίωση όλων είναι πολύτιμες και υπόσχεσή μου είναι ότι όλες θα αξιοποιηθούν κατάλληλα, με σεβασμό πρωτίστως στο σκεπτόμενο άνθρωπο.

Όσοι από εσάς με γνωρίζετε, ξέρετε ότι αυτά που λέω τα εννοώ και διαθέτω και το σχέδιο να τα πετύχουμε μαζί. Είμαι ταγμένος να υπηρετήσω την Ακαδημία και τίποτε άλλο, μέχρι που οι βιολογικές μου δυνάμεις το επιτρέπουν.

Έχω την πεποίθηση ότι κατά τις συναντήσεις που είχα μαζί σας τις τελευταίες εβδομάδες κατάφερα να κερδίσω την εμπιστοσύνη σας και να δώσω ελπίδα στα κοινά μας οράματα. Με αυτά, ας αναδείξουμε με σοφία την ηγεσία μας για τα επόμενα 4 χρόνια.



## ΛΕΝΟΣ ΤΡΙΓΙΩΡΓΗΣ

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Τα τελευταία χρόνια το Πανεπιστήμιό μας απομακρύνεται ολοένα και περισσότερο από τις αρχές και τις αξίες που το είχαν αναδείξει ως τον μοναδικό, ίσως, θεσμό που λειτουργούσε αξιοκρατικά, με υψηλούς στόχους και διεθνή πρότυπα.

Το Πανεπιστήμιο, μέσω της ηγεσίας του, πρέπει να επιδιώκει υποδειγματικά τη βελτίωση του επιπέδου της κοινωνίας και την προώθηση του λόγου, και όχι να αντικατοπτρίζει τις χειρότερες αδυναμίες της κοινωνίας. Η υποψηφιότητά μου βασίζεται σε διαχρονικές ακαδημαϊκές αρχές, αλλά και σε έναν καινούργιο τρόπο σκέψης και δράσης, ώστε να υπερβούμε τα όσα απάρadekta συμβαίνουν γύρω μας, για να υλοποιήσουμε το όραμα μιας πραγματικής αριστείας και ακαδημαϊκού ήθους.

Οι προκλήσεις που θα έχουμε να αντιμετωπίσουμε στα επόμενα χρόνια είναι πολλές και διαφορετικές: δεν ζούμε πια σε ένα ευσταθές περιβάλλον, δεν είμαστε πλέον το μοναδικό πανεπιστήμιο στην Κύπρο και δεν λειτουργούμε πια μεμονωμένα, αλλά εναρμονισμένα με τον ενιαίο Ευρωπαϊκό εκπαιδευτικό χώρο και τη συνθήκη της Bologna.

Για να μπορέσουμε να αρθούμε στο ύψος των περιστάσεων και να κρατήσουμε τον ακαδημαϊκό πήχη ψηλά, θα χρειαστεί να προσηλωθούμε με αυστηρότητα σε συγκεκριμένες ακαδημαϊκές αρχές και διαχρονικές αξίες:

- Θα πρέπει να διατηρήσουμε την *αυτονομία* του Πανεπιστημίου, που σήμερα φαίνεται να υπονομεύεται τόσο εκτός όσο και εντός του πανεπιστημίου.
- Θα χρειαστεί να διαφυλάξουμε τα ακαδημαϊκά θέσμια και τα *επίπεδα ποιότητας* και να διασφαλίσουμε την *αξιοκρατία* και την *ίση μεταχείριση* των ακαδημαϊκών, του διοικητικού προσωπικού και των φοιτητών μας.
- Πρώτιστος στόχος μας θα είναι να ξανακερδίσουμε την κλονισμένη εμπιστοσύνη των συναδέλφων μας τόσο του διδακτικού όσο και του διοικητικού προσωπικού, αλλά και την πίστη των φοιτητών μας στις αρχές και την αξιοκρατία, μέσω της δίκαιης μεταχείρισης όλων, του σεβασμού στους κανονισμούς και τις διαδικασίες και της *συνετής διαχείρισης*, που θα μας προστατεύει μελλοντικά από πιθανή *κατάχρηση εξουσίας*.
- Διασφάλιση της ποιότητας και της πραγματικής Αριστείας προϋποθέτει περιορισμό της *γραφειοκρατίας* με καινοτόμους και θαρραλέους τρόπους, ενώ παράλληλα πρώτιστη επιδίωξή μας θα είναι η βελτίωση των σχέσεων και η *καλλιέργεια εμπιστοσύνης* μεταξύ όλων των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας, αλλά και με την πολιτεία που πάντοτε μας αγκαλιάζει.

Δεσμεύομαι ότι, αν εκλεγώ, θα είμαι Πρύτανης *μόνο για μία θητεία*.

Χαιρετίζω αυτή την πρωτοβουλία σας που επιτρέπει στο εκλογικό σώμα να διαφωτιστεί για μια σειρά από σοβαρά ζητήματα που μας αφορούν όλους και που θα επηρεάσουν το μέλλον του Πανεπιστημίου μας.



## ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Π. ΧΡΙΣΤΟΥ

ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΤΗΣ ΑΓΩΓΗΣ

Οι πρυτανικές εκλογές Νοεμβρίου γίνονται σε συνθήκες ουσιωδών αλλαγών στο ευρύτερο πεδίο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης της Κύπρου και εν μέσω της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης η οποία δημιουργεί νέα δεδομένα και ανάγκες στο διεθνή και τοπικό χώρο. Είναι τώρα περισσότερο από κάθε άλλη φορά η ώρα –πρόκληση για το Πανεπιστήμιο Κύπρου για έναν τεκμηριωμένο απολογισμό και τη χάραξη στρατηγικής με όραμα για τη διαχείριση των αλλαγών. Ο απολογισμός θα βοηθήσει την πανεπιστημιακή κοινότητα να εντοπίσει τα θετικά στοιχεία για επιδίωξη αριστείας και διεθνούς προβολής που θα πρέπει να δίνουν κίνητρο για πρωτοπόρα ακαδημαϊκή έρευνα και παρουσία.

Η υποψηφιότητα μου στηρίζεται σε αρχές, θέσεις και ιδέες που πιστεύω ότι θα επιτρέψουν την ταχύτερη πρόοδο του πανεπιστημίου και θα βελτιώσουν τις συνθήκες λειτουργίας του, με καλά μελετημένες και συλλογικές επιλεκτικές παρεμβάσεις (όπου χρειάζεται, σε δομές, διαδικασίες, υποδομές και υπηρεσίες), ώστε να πετύχουμε την καλύτερη δυνατή εκπαίδευση των φοιτητών μας και την εντονότερη ερευνητική παρουσία του Πανεπιστημίου μας σε διεθνές επίπεδο.

Σε περίπτωση επιλογής μου από την Πανεπιστημιακή κοινότητα, η παρουσία μου στη θέση του Πρύτανη θα έχει ως κύριους άξονες τα εξής:

- Την αναβάθμιση της δημόσιας ει-κόνας του πανεπιστημίου και την ορθή προβολή του έργου του πανεπιστημίου
- Την προστασία και την ανάπτυξη της ακαδημαϊκής αυτονομίας και την προ-άσπιση της ακαδημαϊκής ελευθερίας
- Την ανάπτυξη της έρευνας, βασικής και εφαρμοσμένης, την παραγωγή πρωτό-τυπης ερευνητικής πολιτικής και την εν-θάρρυνση συνεργασιών μεταξύ πανεπι-στημίων και ερευνητικών κέντρων διατη-ρώντας το διακριτό ρόλο και τη θέση του καθενός
- Την ουσιαστική ενθάρρυνση και αναγνώριση των προσπαθειών του Ακαδημαϊκού και Ερευνητικού προσωπικού στην προσέλκυση ερευνητικών προ-γραμμάτων
- Τη δημιουργία των καλύτε-ρων συνθηκών για τη διδασκαλία, την έρευνα και την ελεύθερη διακίνηση ιδε-ών και την προσφορά γνώσεων και δεξι-οτήτων στους φοιτητές ώστε να αποκτή-σουν επιστημονική και επαγγελματική επάρκεια με κοινωνική συνείδηση, αγάπη και σεβασμό στον πολιτισμό
- Τη διεκδί-κηση ενεργού συμμετοχής του Πανεπι-στημίου Κύπρου στα κοινωνικά δρώμενα και ιδιαίτερα στη διαμόρφωση πολιτικών που αφορούν σε θέματα ερευνητικής πολιτικής και σε θέματα της τριτοβάθμι-ας εκπαίδευσης
- Την προαγωγή και τη στήριξη του πολιτισμού με παρεμβάσεις όπου και με όποιο τρόπο χρειάζεται
- Τη βελτίωση των διοικητικών δομών κα-τη θέσπιση ευέλικτων και απαλλαγμένων από τη γραφειοκρατία διαδικασιών που θα υποστηρίζουν με αποτελεσματικό

τρόπο το ερευνητικό και διδακτικό έργο

- Την ουσιαστική συμμετοχή των τμημά-των, των κοσμητειών και της διοίκησης στον προγραμματισμό, τον απολογισμό και την αποτίμηση του έργου του πανε-πιστημίου
- Την ανάπτυξη ενός ανθρω-ποκεντρικού εργασιακού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο όλα τα μέλη της Πανεπι-στημιακής Κοινότητας να λειτουργούν με αλληλοσεβασμό, ειλικρινή συνεργασία και αλληλο-υποστήριξη
- Την ανάπτυ-ξη ταμείου στήριξης φοιτητών/τριών
- Την ενίσχυση και στήριξη της φοιτητικής ζωής (όμιλοι)
- Την αποτελεσματική επί-λυση των φοιτητικών προβλημάτων (π.χ. προτεραιότητα στη συμπλήρωση των φοιτητικών εστίων)
- Τη συνεργασία με τη φοιτητική κοινότητα (Φ.Ε.ΠΑΝ.).

Η υλοποίηση των πιο πάνω στόχων είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις προτε-ραιότητες που θα θεθούν από την πανεπι-στημιακή κοινότητα, οι οποίες θα καθορι-στούν με τον καταρτισμό ενός τετραετούς ακαδημαϊκού προγραμματισμού για τον οποίο τα τμήματα θα συνεργαστούν με τη σύγκλητο τους πρώτους μήνες της νέας πρυτανείας. Με βάση αυτές τις προτεραι-ότητες οι πρυτανικές αρχές θα λογοδο-τούν κάθε χρόνο για τα πεπραγμένα τους.



## Η ΝΕΑ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ: ΓΙΑ ΕΝΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΗΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΣΚΕΨΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΙΔΗΣ**

ΤΜΗΜΑ ΦΥΣΙΚΗΣ

Διανύουμε μια διεθνή συγκυρία της οποίας σταθερό πλέον χαρακτηριστικό δεν είναι μόνο η παγκοσμιοποίηση της γνώσης, αλλά και η άνοδος της ασηματότητας.

Τι είδους Πανεπιστήμιο μπορεί να ανταποκριθεί στην πρόκληση ενός παγκόσμιου πολιτισμού κρίσης;

Πώς επαναπροσδιορίζεται η πνευματική ταυτότητα του Πανεπιστημίου μας σε μια παγκόσμια και εθνική συγκυρία, όπου η έννοια της μεταρρύθμισης ταυτίζεται με την πνευματική καθίζηση και διαπλέκεται αδιέξοδα στη δίνη έντονων αντιθέσεων;

Το πανεπιστήμιο είναι ένας χώρος συνάντησης. Αυτός ο χώρος συνάντησης διατρέχεται από παράλληλους χώρους έρευνας και διδασκαλίας. Τα σημεία συνάντησης ξεκινούν από τις σπουδές που μπορεί να είναι διατηρηματικές και διεπιστημονικές, την ερευνητική παραγωγή που μπορεί να αναζητεί την καινοτομία, στα σύνορα όχι μόνο των παραδοσιακά συγγενικών επιστημών αλλά και μεταξύ επιστημών που σήμερα θεωρούνται diametρικά αντίθετες, όπως είναι οι θετικές και οι ανθρωπιστικές επιστήμες.

Προτείνουμε, λοιπόν, στον εαυτό μας και κατ' επέκταση προς την κοινωνία και την πολιτεία ένα *πολίτευμα σκέψης*. Δεν εννοούμε μια τεχνητή δεξαμενή σκέψης αλλά ένα βιότοπο σκέψης, ένα φυσικό χώρο διανοητικής διερεύνησης. Χρειαζόμαστε μια ακαδημαϊκή δημόσια σφαίρα που θα χαρακτηρίζεται από τη διανοητική

φρεσκάδα και ποιότητα που απουσιάζει από τα ΜΜΕ και την πολιτική. Ένα διαρκές forum σκέψης όπου θα αξιοποιούνται οι πνευματικές ζυμώσεις, για να λειτουργήσουν επιτέλους οι σχολές σκέψης και όχι μόνο οι Σχολές των Τμημάτων.

Δεν θέλουμε ένα Πανεπιστήμιο που θα παράγει έρευνα μιας χρήσεως. Δεν πρέπει να επιτρέψουμε στον εαυτό μας τη μετριότητα.

Επιδιώκουμε ένα Πανεπιστήμιο ανήσυχο και ανειρήνευτο. Θέλουμε με λίγα λόγια να γίνουμε το ερευνητικό εργαστήριο της Επιστήμης. Θέλουμε να πραγματοποιήσουμε μια νέα ιστορική συνάντηση ανάμεσα στους λόγιους, τους επιστήμονες και τους σπουδαστές, ως βάθρο για την πνευματική επανίδρυση της Δημοκρατίας των Γραμμάτων.

1. Θέλουμε ένα πανεπιστήμιο σύγχρονο, με ερευνητές πρώτης γραμμής που θα επιμένουν και θα ψάχνουν σε τεχνολογίες αιχμής, σε θεωρίες που θα κτίζουν το αύριο.
2. Θέλουμε ένα πανεπιστήμιο που θα σπρώξει τη χώρα σε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης με την αξιοποίηση της γνώσης μέσα από τη δημιουργία, γιατί θέλουμε να μετατραπεί η Κύπρος σε χώρα καινοτομίας. Θέλουμε οικονομολόγους που θα σχεδιάζουν το αύριο.
3. Θέλουμε ένα πανεπιστήμιο με επιστήμονες που θα έχουν σαφή ερευνητική αντίληψη σε σχέση με τον περιβάλλοντα χώρο, που θα ερευνούν παράλληλα με τη γεωπολιτική και την ιστορία.
4. Θέλουμε ιστορικούς, φιλόλογους και αρχαιολόγους που να ερευνούν την

μακρόχρονη διαδρομή και τη συνεχή αναδημιουργία για να επιβεβαιώσουν την παράδοσή μας. Θέλουμε αρχαιολόγους που εξερευνούν τις θάλασσες της πατρίδας μας, για να μας επιβεβαιώσουν καθημερινά το ποιο είμαστε και πού πηγαίνουμε.

5. Αναγνωρίζουμε και ανταμείβουμε τη σκληρή πνευματική εργασία που συντελείται από τις ανθρωπιστικές και θεωρητικές Σχολές, στηρίζουμε την ανάπτυξή τους και ενθαρρύνουμε τα μέλη της να μεταφέρουν στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου αλλά και στη δημόσια σφαίρα, το δυναμισμό των διεθνών συζητήσεων στις οποίες επέμβαζαν συμμετέχοντες.
  6. Θέλουμε ένα Πανεπιστήμιο που να δημιουργεί τέχνες και πολιτισμό και θα παράγει διανοήση.
  7. Χρειαζόμαστε αρχιτέκτονες που θα ανταποκρίνονται με οξύ πνεύμα και αίσθηση στις συνεχώς μεταβαλλόμενες σχέσεις ανάμεσα στη δυναμική του χώρου, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.
  8. Η συμμετοχή μας στο διεθνές ερευνητικό γίγνεσθαι πρέπει να συνοδεύεται από την ενεργό επιδίωξή μας να αποκτήσουν όλοι οι φοιτητές μας μια γεύση από την εμπειρία σε ευρωπαϊκά πανεπιστήμια. Στους φοιτητές μας πρέπει να μεταδώσουμε το αίσθημα ότι η εκπαίδευσή τους είναι ανάλογη με εκείνη που θα ελάμβαναν στα καλύτερα πανεπιστήμια του κόσμου.
- Μπορούμε να κάνουμε πολλά που θα ωθήσουν το πανεπιστήμιο σε νέους δρόμους, σε ένα κβαντικό άλμα προς τα εμπρός.



## ΠΑΝΤΕΛΗΣ ΒΟΥΤΟΥΡΗΣ

ΤΜΗΜΑ ΒΥΖΑΝΤΙΝΩΝ ΚΑΙ ΝΕΟΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

Όλοι συμφωνούμε, και μάλλον έτσι πρέπει να είναι, ότι το Πανεπιστήμιο εκτείνει τη λειτουργία του σε τρία πεδία ή άξονες: την έρευνα, τη διδασκαλία και την κοινωνική προσφορά. Σε ότι αφορά στα δύο πρώτα θεμελιακά πεδία, την έρευνα και τη διδασκαλία, τα οποία προφανώς ορίζουν τις προτεραιότητές μας και στα οποία αναλώνουμε όλοι την καθημερινή δραστηριότητά μας, πιστεύω όπως οι περισσότεροι από εσάς ότι στα είκοσι χρόνια λειτουργίας του το Πανεπιστήμιο Κύπρου έχει να επιδείξει σημαντικά επιτεύγματα.

Η σταθερή και σε κάποιες περιπτώσεις αλματώδης αύξηση στις εξωτερικές χρηματοδοτήσεις ερευνητικών προγραμμάτων όπως και οι διεθνείς διακρίσεις (αποφεύγω όπως βλέπετε τη λέξη αριστεία) αποτελούν γεγονότα που καταξιώνουν για την ώρα το Πανεπιστήμιο. Λέω για την ώρα γιατί στον ορίζοντα υπάρχουν ανησυχητικά σημάδια. Να αναφέρω μόνο ένα ζήτημα που θεωρώ εξαιρετικά κρίσιμο: εσφαλμένα στην αντίληψη κάποιων εντός και εκτός πανεπιστημίου η ανάπτυξη συναρτάται με την ποσότητα. Ο πολλαπλασιασμός για παράδειγμα των διοικητικών υπαλλήλων του πανεπιστημίου δεν βελτίωσε την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Έχει κανείς την εντύπωση ότι όσο αυξάνεται το προσωπικό τόσο πιο δυσλειτουργικές γίνονται οι υπηρεσίες. Ακόμη χειρότερα η αύξηση του αριθμού των εισερχόμενων φοιτητών αναπόφευ-

κτα υπονομεύει την πρόθεσή μας να διαφυλάξουμε την ποιότητα των σπουδών.

Έχω μελετήσει προσεκτικά τα προγραμματικά κείμενα όλων των υποψηφίων σε αυτές τις πρυτανικές εκλογές και όλοι σχεδόν θεωρούν την κοινωνική προσφορά ως θεμελιακό πεδίο δράσης του Πανεπιστημίου. Τι σημαίνει όμως αυτό το πράγμα; Το ανώτατο εκπαιδευτικό ίδρυμα του τόπου δεν ανταποκρίθηκε στις προσδοκίες και δεν ανέλαβε τον οδηγικό ρόλο, που πολλοί ανέμεναν ότι θα αναλάμβανε. Κατά την άποψή μου, πράγματι, το Πανεπιστήμιο επέδειξε εσωστρέφεια και κατά κανόνα οριοθέτησε με τείχη τον δικό του ακαδημαϊκό χώρο από τον ευρύτερο κοινωνικό.

Θα σας αναφέρω ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα ενδεικτικό νομίζω των αντιφάσεων μας σε αυτό το ζήτημα. Ενώ όλοι οι υποψήφιοι κάνουν λόγο για την κοινωνική προσφορά του Πανεπιστημίου, την ανάγκη σύνδεσής του με την κοινωνία και την άρθρωση κοινωνικού λόγου, εντούτοις σε κανένα από τα προγραμματικά κείμενα, δεν υπάρχει η παραμικρή αναφορά στο μείζον πολιτικό πρόβλημα που απασχολεί την κοινωνία: την κατοχή της μισής Κύπρου και ό,τι αυτό συνεπάγεται. Πώς θα αρθρώσουμε κοινωνικό λόγο και θα συνδεθούμε με την κοινωνία όταν απωθούμε το μείζον κοινωνικό πρόβλημα. Μήπως το πρόβλημα αυτό δεν επηρεάζει το Πανεπιστήμιο και τις προοπτικές ανάπτυξής του;

Τι πιστεύω: ως το ανώτατο πνευματικό ίδρυμα του τόπου οφείλουμε πράγματι να παρέμβουμε ουσιαστικά και δημιουργικά, προκαλώντας τον διάλογο, σκοπεύοντας στον εκσυγχρονισμό του πολιτικού λόγου, συμβάλλοντας στην παραγωγή ιδεών και πολιτισμού. Γι' αυτό και στο κείμενο με το οποίο ανακοίνωσα την υποψηφιότητά μου είχα συμπεριλάβει τη φράση: «Αντιλαμβάνομαι το πανεπιστήμιο όχι μόνο ως αγωγό αλλά και ως παραγωγό πολιτισμού». Πιο πρακτικά, για να ισορροπήσουν οι επιδόσεις του Πανεπιστημίου στους τρεις τομείς που το αφορούν (έρευνα, διδασκαλία, κοινωνική προσφορά) εισηγούμαι και θα υποστηρίξω ως αντιπρύτανης τη δημιουργία ενός διατμηματικού και διεπιστημονικού κέντρου κοινωνικών, πολιτικών και περιβαλλοντικών μελετών, το οποίο θα λειτουργήσει ως δεξαμενή σκέψης και θα τροφοδοτεί την κοινωνία με ιδέες και γνώση, στους τομείς της οικονομίας, της διοίκησης, των διεθνών σχέσεων, της διαχείρισης των φυσικών πόρων.

Θέλω να ευχαριστήσω τους συνάδελφους Καθηγητές οι οποίοι τίμησαν την υποψηφιότητά μου με την υπογραφή τους: Ανδρέας Αλεξάνδρου (Τμήμα Μηχανικών Μηχανολογίας και Κατασκευαστικής), Κωνσταντίνος Δέλτα (Τμήμα Βιολογίας), Χάρης Π. Θεοχάρης (Τμήμα Χημείας), Μαρία Ιακώβου (Τμήμα Ιστορίας και Αρχαιολογίας), και Ευστάθιος Παπαροδίτης (Τμήμα Μαθηματικών και Στατιστικής).



## ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΥΠΡΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΝΕΑ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑ

### ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΓΑΓΑΤΣΗΣ

ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΤΗΣ ΑΓΩΓΗΣ

αριστείας του πνεύματος και του ήθους.

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου είναι ένα νεαρό ίδρυμα που αναπτύσσεται ραγδαία από την πρώτη μέρα ίδρυσής του. Σήμερα έχει αποκτήσει μια δομή και λειτουργίες που του επιτρέπουν να είναι περήφανο για τα επιτεύγματά του αλλά, ταυτόχρονα, και ιδιαίτερα ανήσυχο για το μέλλον. Για να επιτελέσει το Πανεπιστήμιο στο ακέραιο τους στόχους του, όπως προδιαγράφηκαν παραπάνω, θα πρέπει να εδραιώσει τις κατακτήσεις του και ταυτόχρονα να αλλάξει προσεκτικά τις λειτουργίες ή τις δομές που το κρατούν στάσιμο ή, ακόμη χειρότερα, το οδηγούν σε παλιωδίες ή αστοχίες. Με άλλα λόγια, χρειάζεται μια ηγεσία η οποία θα εγκύψει στα εσωτερικά προβλήματα χωρίς να καταστήσει το Πανεπιστήμιο εσωστρεφές, μια ηγεσία με όραμα να μετατρέψει το Πανεπιστήμιο Κύπρου σε πνευματικό ίδρυμα διεθνούς ακτινοβολίας, χωρίς να αδιαφορεί για τα εσωτερικά προβλήματα, μια ηγεσία που θα εμπνεύσει το ακαδημαϊκό, διοικητικό και φοιτητικό προσωπικό, δίνοντας άμεσα λύσεις σε υπάρχοντα ή ανακύπτοντα προβλήματα.

Με βάση τα πιο πάνω, οι βασικότερες προκλήσεις της νέας ηγεσίας του Πανεπιστημίου Κύπρου πρέπει να είναι:

1. Η ενίσχυση της λειτουργίας των υφιστάμενων τμημάτων του Πανεπιστημίου μέσω ενός συστήματος προσμέτρησης των αναγκών (διδακτικών και ερευνητικών) του κάθε Τμήματος.
2. Η αναδιοργάνωση των υπηρεσιών έρευνας, ώστε το Πανεπιστήμιο να αποκτήσει συγκεκριμένη, πάγια πολιτική και αντίστοιχες διαδικασίες προσέλκυσης εξωτερικών ερευνητικών πόρων, απλοποίησης των διεργασιών υλοποίησης ερευνητικών προγραμ-

μάτων και στήριξης των ακαδημαϊκών στην προσπάθεια υλοποίησης των προγραμμάτων τους.

3. Η βελτίωση και εμπάθυση των σχέσεων Πανεπιστημίου και Κοινωνίας. Το Πανεπιστήμιο σε αυτή του την προσπάθεια θα πρέπει να διαμορφώσει μακροχρόνιες τακτικές με συνεπή επιχειρηματολογία που πείθουν την κοινωνία και την Πολιτεία για την αναγκαιότητα της αυτονομίας του Πανεπιστημίου. Επίσης, θα πρέπει να ενημερωθεί εκτενώς η κοινωνία και η Πολιτεία για τις πρακτικές (οικονομικές και κοινωνικές) και θεωρητικές (επιστημονικές) ωφέλειες που απορρέουν από την έρευνα. Κατ' αυτόν τον τρόπο, δρώντας προληπτικά, θα αφαιρέσουμε το λόγο από κάθε κακόπιστο να στηλιτεύει ανέξοδα το Πανεπιστήμιο.
4. Η βελτίωση των διεργασιών εγγραφής, φοίτησης και παρακολούθησης της προόδου των φοιτητών μέσω αυτοματοποίησης των διαδικασιών φοίτησης και προόδου της επί τη βάση σαφών κανονισμών, ώστε να αποφεύγεται οποιαδήποτε σχετική ταλαιπωρία τόσο των φοιτητών όσο και των ακαδημαϊκών και κάθε επιζήμιος θόρυβος εντός και εκτός Πανεπιστημίου.

Οι άξονες αριστεία στην έρευνα και στη διδασκαλία, εποικοδομητική παρέμβαση στη κοινωνία, αξιοκρατία και ενδυνάμωση θεσμών και προσώπων, φοιτητών, ακαδημαϊκών, και διοικητικών, είναι πρωταρχικοί για την καταξίωση του Πανεπιστημίου τοπικά και διεθνώς. Προς αυτή την κατεύθυνση δεσμευόμαστε να εργαστώ ως Αντιπρύτανης ακαδημαϊκών υποθέσεων.

Οι εκλογές για την ανάδειξη των νέων πρυτανικών αρχών του Πανεπιστημίου Κύπρου γίνονται μέσα σε μια οικονομική και κοινωνικοπολιτική συγκυρία, διεθνή και τοπική, της οποίας κύριο χαρακτηριστικό είναι η αβεβαιότητα. Σε τοπικό επίπεδο διογκώνεται ο πολιτικός και κοινωνικός προβληματισμός γύρω από ζητήματα, χρόνια ή συγκυριακά, που ταλανίζουν τον τόπο αναζητώντας άμεσα λύση. Σημαντική θέση, σε αυτό το πλαίσιο της αβεβαιότητας και αναζήτησης λύσεων, έχει η ανασύνταξη του λόγου για το Πανεπιστήμιο με όχημα τη δυσφήμιση φοιτητών, πανεπιστημιακών και του δημόσιου χαρακτήρα του.

Είναι, λοιπόν φανερό, ότι περισσότερο σήμερα παρά ποτέ, χρειαζόμαστε ένα Πανεπιστήμιο που δεν θα αμφισβητείται, που παρεμβαίνει καίρια στα οικονομικά, κοινωνικά, εκπαιδευτικά και πολιτιστικά δρώμενα, αναδεικνύει και προωθεί την καινοτόμο γνώση, καλλιεργεί προοδευτικές ιδέες, προάγει κουλτούρα διαλόγου και δημιουργικής σύνθεσης των ιδεών. Το Πανεπιστήμιο Κύπρου, όντας το κορυφαίο δημόσιο ίδρυμα ανώτατης παιδείας του τόπου, οφείλει να λειτουργεί παραδειγματικά ως χώρος καλλιέργειας της γνώσης, της κριτικής ικανότητας και της δημοκρατικής συνείδησης της νέας γενιάς. Οφείλει, επίσης, στο πλαίσιο της διοικητικής του αυτοτέλειας και χρηστής διοίκησης, να προωθεί τις αρχές της διαφάνειας, της αξιοκρατίας, της ευγενούς άμιλλας, της



## ΣΚΕΥΟΣ ΕΥΡΙΠΙΔΟΥ

### ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Το ΠΚ έχει διανύσει μίαν εκπληκτική πορεία στα 18 χρόνια λειτουργίας του, πιθανότατα/ίσως μοναδική. Σε αυτή την επιτυχία έχουν συνεισφέρει όλοι: η πολιτεία, οι νομοθέτες, οι ακαδημαϊκοί, οι διοικητικοί και φυσικά οι φοιτητές μας.

Πρωταρχικός μας στόχος στην επομένη τετραετία θα πρέπει να είναι η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος, ώστε κάθε μέλος της ακαδημαϊκής κοινότητας να μπορεί να επικεντρωθεί στο έργο του, χωρίς εμπόδια και να τυγχάνει δίκαιης και αξιοκρατικής αντιμετώπισης.

Παρακάτω παραθέτω τους βασικούς άξονες του προγράμματος μου:

1. Αυτοδιοίκηση του Πανεπιστημίου - Η Διοίκηση του ΠΚ να βασίζεται σε όλα τα επίπεδα στην ακαδημαϊκή δεοντολογία, να υπάρχει συνέπεια στη λήψη αποφάσεων και θεσμική μνήμη. Η ακαδημαϊκή κουλτούρα επιβάλλει ουσιαστική συζήτηση και διερεύνηση όλων των πτυχών πριν τη λήψη αποφάσεων.
2. Αριστεία στη διδασκαλία και έρευνα με *μετρήσιμους στόχους* - Η διδασκαλία και η έρευνα είναι αλληλένδετες. Υψηλή ποιότητα διδασκαλίας σημαίνει φυτώριο για την έρευνα.
1. Να προάγουμε τη διαφορετικότητα με την προσέλκυση ώριμων και ξένων φοιτητών από διαφορετικές κουλτούρες και να θεσμοθετήσουμε Υποτρο-

φίες με χρηματικό επίδομα από τα ίδια έσοδα διδασκαλίας για τους κορυφαίους αποφοίτους Λυκείων. Επιπλέον, θα πρέπει να αυξήσουμε τον αριθμό αυτοχρηματοδοτούμενων Ξενόγλωσσων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων και την προσφορά Υποτροφιών σε άριστους φοιτητές με προοπτική για διδακτορικό.

2. Να διερευνηθεί η δημιουργία προπαρασκευαστικών μαθημάτων/εξαμήνου για Φοιτητές που εισέρχονται με ειδικά κριτήρια ή με χαμηλή βαθμολογία.
3. Το ΠΚ πρέπει να αναθεωρήσει το τελικό του μέγεθος σε φοιτητές, ούτως ώστε το κάθε Τμήμα να αποκτήσει την κρίσιμη μάζα που χρειάζεται για να προσφέρει:
  - i. εφάμιλλη γνώση με κορυφαία πανεπιστήμια της περιοχής μας
  - ii. τα βασικά μαθήματα να που χρειάζονται σε κάθε εξάμηνο. επιτυγχάνοντας ταυτόχρονα οικονομία κλίμακας.
4. Ενίσχυση της Υπηρεσίας Έρευνας με στελέχωση από ερευνητές με εμπειρίες στη σύνταξη και διαχείριση ερευνητικών προγραμμάτων, για ουσιαστική βοήθεια.
5. Κωδικοποίηση και απλοποίηση διαδικασιών διαχείρισης ερευνητικών προγραμμάτων.
6. Η Ακαδημαϊκή δεοντολογία επιβάλλει το σεβασμό στη διαφορετικότητα του τρόπου διεξαγωγής της έρευνας και αξιολόγησης κάθε ειδικότητας. Θα πρέπει να αξιοποιηθεί η διεθνής πρακτική για την ισόρροπη κατανομή πόρων και την αξιολόγηση ακαδημαϊκών.
7. Εθελοντική αποκέντρωση στα Τμήμα-

τα της κατανομής πόρων για ερευνητικές δραστηριότητες.

8. Η πρόσληψη φοιτητών ή και ερευνητών να είναι επιλέξιμη δαπάνη για τις εναρκτήριες χρηματοδότησης.
3. Να απλοποιηθούν και αποσαφηνιστούν οι διαδικασίες πρόσληψης και ανέλιξης του ακαδημαϊκού προσωπικού. Τα εκλεκτορικά πρέπει να συνέρχονται σε ημερομηνίες που όλα ή τα πλείστα μέλη μπορούν να παρευρεθούν. Αποφάσεις εκλεκτορικών που δεν συνάδουν με τις εισηγήσεις της Ειδικής Επιτροπής πρέπει να είναι επαρκώς τεκμηριωμένες σε σχέση με την έκθεση της Ειδικής Επιτροπής.
4. Το ΠΚ πρέπει να αρχίσει να εφαρμόζει καινοτόμες αλλαγές στη λειτουργία του που θα:
  - επιβραβεύουν τις δημιουργικές πρωτοβουλίες και την προσφορά πέραν των αναμενόμενων καθηκόντων.
  - ενθαρρύνουν και ανταμείβουν την αύξηση της αποδοτικότητας.
  - εφαρμόζουν έμπρακτα την επιχειρηματικότητα επιτυγχάνοντας εξοικονόμηση στον Κύπριο φορολογούμενο και αύξηση εσόδων του Πανεπιστημίου.

Το ΠΚ θα μπορούσε να επιδείξει επιχειρηματικό πνεύμα και να επενδύσει από τα ίδια έσοδα στην πιλοτική υλοποίηση της μεταρρύθμισης του εργασιακού καθεστώτος των διοικητικών συναδέλφων μας.

5. Αξιοποίηση καινοτόμων μεθόδων χρηματοδότησης για την ολοκλήρωση τις Πανεπιστημιούπολης μέχρι το 2020.





## ΓΙΑΝΝΗΣ Η. ΙΩΑΝΝΟΥ

ΤΜΗΜΑ ΓΑΛΛΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ ΚΑΙ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΓΛΩΣΣΩΝ

Οι Πρυτανικές εκλογές προσφέρουν πάντοτε την ευκαιρία για μια αναστοχαστική διεργασία με επίκεντρο τα προβλήματα, τα λάθη, τις ελλείψεις, τις προοπτικές, τα επιτεύγματα και τις προσδοκίες της πανεπιστημιακής κοινότητας στο σύνολό της.

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου δεν νοείται να προσφέρει μόνο υψηλού επιπέδου τεχνοκρατική κατάρτιση. Επιβάλλεται να είναι ένα πανεπιστήμιο σκέψης, ένα ίδρυμα που καλλιεργεί την κριτική και την αυτοκριτική στάση, που διαμορφώνει κουλτούρα σε έναν χώρο που μέχρι πρόσφατα στερείτο της επιστημονικής παράδοσης και του ορθού λόγου.

Ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα που θα κληθεί να επιλύσει η νέα Πρυτανεία είναι αυτό της υπερσυγκέντρωσης εξουσιών στην Σύγκλητο και στους Ανώτατους Αξιωματούχους. Το φαινόμενο αυτό ενισχύθηκε επικίνδυνα τα τελευταία χρόνια, αφαιρώντας σταδιακά σημαντικές αρμοδιότητες και εξουσίες από τα Τμήματα και τις Σχολές. Η κατάσταση αυτή υποκρύπτει μια σοβαρή κρίση εμπιστοσύνης προς τους θεσμούς και τις διαδικασίες. Αποκαλύπτει τον περιορισμό της αυτονομίας των Τμημάτων και των Σχολών, την ενίσχυση της αδιαφάνειας στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Φυσιολογικό επακόλουθο είναι οι μαραθώνιες συνεδρίες της Συγκλήτου, συχνά δύο και τρεις φορές τον μήνα χωρίς να εξαντλείται η ημερήσια διάταξη.

Ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων δεν δύναται να γνωρίζει καλύτερα από τον ακαδημαϊκό σύμβουλο και το οικείο Τμήμα, πόσα μαθήματα και πόσες πιστωτικές μονάδες μπορεί να πάρει ο φοιτητής. Επιβάλλεται η άμεση αποκέντρωση και η μεταφορά σημαντικών εξουσιών στα Τμήματα και στις Σχολές.

Ένα άλλο μεγάλο κεφάλαιο είναι αυτό της ορθολογικής ιεράρχησης των προτεραιοτήτων ιδίως σε συνθήκες κρίσης. Πολλά τμήματα και σχολές είναι ακόμα διάσπαρτα σε διάφορους χώρους με σοβαρά προβλήματα λειτουργικότητας και με συχνές υπερβάσεις των χρονοδιαγραμμάτων εγκατάστασης στην πανεπιστημιούπολη, με αποτέλεσμα την διασπάθιση κονδυλίων για την εξεύρεση προσωρινών λύσεων.

Οι διαδικασίες που ακολουθούνται, πέρα από την γενική αίσθηση ότι είναι συχνά αδικαιολόγητα χρονοβόρες, δεν είναι προσαρμοσμένες στις καθημερινές ανάγκες των Τμημάτων, με αποτέλεσμα, συγκεκριμένα Τμήματα να αναγκάζονται να αναζητούν λύσεις από μόνα τους που θα μπορούσαν να τα αφήσουν εκτεθειμένα. Επιβάλλεται να υιοθετηθεί μια πολιτική που να είναι προσαρμοσμένη στις ιδιαίτερες ανάγκες και στα ιδιαίτερα προβλήματα των Τμημάτων και των Σχολών.

Οι αυξανόμενες επιτυχίες συναδέλφων ως προς τη προσέλκυση εξωτερικών

ερευνητικών προγραμμάτων και κονδυλίων, προσκρούουν στα προβλήματα διαχείρισης λόγω της ανυπαρξίας υποδομής στο επίπεδο της Σχολής και τους εξαναγκάζουν να σπαταλούν πολύτιμο χρόνο σε γραφειοκρατικές διαδικασίες.

Το κονδύλι για την έρευνα πολύ απέχει ακόμα από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο (3%). Ο νέος Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων θα κληθεί όχι μόνο να διασφαλίσει τα υφιστάμενα κονδύλια αλλά και να πείσει για την αναγκαιότητα συνεχούς αυξητικής πορείας μέχρι η Κύπρος να αγγίξει τα ευρωπαϊκά επίπεδα.

Η μακρά εμπλοκή μου στην διοίκηση του πανεπιστημίου από τις θέσεις του Προέδρου Τμήματος, του Κοσμήτορα της Σχολής Ανθρωπιστικών και Κοινωνικών Επιστημών, η μακρά θητεία μου στην Σύγκλητο και η συμμετοχή μου σε πολλές επιτροπές, όπως και η ενασχόλησή μου με τα καθημερινά δρώμενα με βοήθησαν να διαμορφώσω μια εποπτική άποψη για τις ανάγκες, τα προβλήματα, τις προοπτικές και τις προσδοκίες μας. Οι εμπειρίες αυτές μου επιτρέπουν με σεμνότητα, να διεκδικήσω την ψήφο σας, με την υπόσχεση ότι με εντιμότητα, με σεβασμό προς όλους, με διαφάνεια αλλά και αποφασιστικότητα, θα πράξω ότι χρειάζεται για να ανταποκριθώ στην εμπιστοσύνη σας.



## ΑΝΤΩΝΗΣ Κ. ΚΑΚΑΣ

### ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

αστεί να διεκδικήσουμε με ακόμη περισσότερη μεθοδικότητα και σθένος τους απαιτούμενους πόρους από το κράτος προσπαθώντας παράλληλα να εξεύρουμε και άλλες πηγές χρηματοδότησης. Εδώ το Συμβούλιο του Πανεπιστημίου θα πρέπει να διαδραματίσει ιδιαίτερο ρόλο στην επίτευξη αυτού του στόχου. Οι προϋπολογισμοί μας θα πρέπει να μας επιτρέψουν να ολοκληρώσουμε την εδραίωση των υφιστάμενων Τμημάτων και να προχωρήσουμε απρόσκοπτα με το πρόγραμμα της ανέγερσης των κτιρίων της Βιβλιοθήκης, της Πολυτεχνικής Σχολής, του Τμήματος Βιολογίας και των Φοιτητικών Εστίων στην επόμενη πενταετία. Επιπρόσθετα θα πρέπει να ικανοποιήσουμε τις προσωρινές, αλλά αυξανόμενες, κτιριακές ανάγκες των άλλων Τμημάτων που θα μεταφερθούν αργότερα στην Πανεπιστημιούπολη χωρίς όμως αυτό να δημιουργεί επιπρόσθετη καθυστέρηση σε αυτή τη μεταφορά.

Χρειάζεται, επίσης, να συνεχίσουμε τη μάχη κατά της γραφειοκρατίας που επηρεάζει το Πανεπιστήμιο μας ως δημόσιο οργανισμό μέσα από μια ριζικά νέα προσέγγιση βασισμένη πάνω (i) στην απλούστευση των διαδικασιών μας χωρίς υπέρμετρος ελέγχους, αναγνωρίζοντας την υπευθυνότητα αυτών που αιτούνται ή που χρειάζονται μια εξυπηρέτηση, (ii) στην αποκέντρωση τόσο στην παροχή διαφόρων υπηρεσιών όσο και στη λήψη τελικών αποφάσεων σε περιπτώσεις όπου οι κανόνες οδηγούν τις εργασίες σε αδιέξοδο και (iii) στη συστηματική ανατροφοδότηση για την αποτελεσματικότητα και την ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται.

Ακολουθώντας το πρόσφατο παράδειγμα των νέων διαδικασιών αγορών και προσφορών και του τρόπου λειτουργίας του νέου Τομέα Συμβάσεων, όπου η πα-

ροχή των υπηρεσιών αυτών γίνεται με πρώτο γνώμονα τις ανάγκες του πανεπιστημιακού έργου, μπορούμε να βελτιώσουμε τις υπηρεσίες μας βασιζόμενοι σε αυτή την νέα φιλοσοφία προσέγγισης, λειτουργώντας Γραφεία Εξυπηρέτησης σε κάθε Υπηρεσία.

Η επόμενη τετραετία είναι μια περίοδος κατά την οποία πιστεύω ότι μπορούμε να δώσουμε ιδιαίτερη σημασία στην περαιτέρω βελτίωση και καλλιέργεια της πανεπιστημιακής κοινότητας έτσι ώστε η καθημερινή ενασχόληση στο πανεπιστήμιο να αποτελεί ένα ευχάριστο μέρος της ζωής μας και όχι απλά μια βάρδια εργασίας. Η λειτουργία του Κτιρίου Κοινωνικών Δραστηριοτήτων, που μόλις τώρα αρχίζει, θα αποτελέσει μια μοναδική ευκαιρία για να αναπτύξει το Πανεπιστήμιο αλληλεγγύη και εργασιακή ικανοποίηση στην πανεπιστημιακή κοινότητα. Ιδιαίτερα, μπορούμε να καλλιεργήσουμε τη βελτίωση της ζωής της φοιτητικής κοινότητας στο Πανεπιστήμιο, αντιμετωπίζοντας μαζί τα προβλήματα της, τα σοβαρότερα από τα οποία πιστεύω ότι σήμερα είναι η παροχή ποιοτικής και οικονομικά αποδεκτής στέγης και η επαγγελματική αποκατάσταση των φοιτητών μετά από την αποφοίτηση τους.

Στηριζόμενος στη συσσωρευμένη εμπειρία μου κατά την περασμένη τετραετία, στο αμείωτο ενδιαφέρον μου για την επιστήμη και στη σταθερή προσήλωσή μου στα πανεπιστημιακά θέσμια χωρίς εξαρτήσεις από άλλους παράγοντες, πιστεύω ότι μπορώ να προσφέρω στην περαιτέρω βελτίωση και ανάπτυξη του Πανεπιστημίου μας. Μια προσφορά που θα συνεχίσει να χαρακτηρίζεται από ειλικρίνεια, υπομονή και επιμονή στην ορθολογιστική αντιμετώπιση των ζητημάτων του Πανεπιστημίου.

Τα τελευταία τέσσερα χρόνια αποτέλεσαν μια περίοδο σταθερής ανάπτυξης και προόδου για το Πανεπιστήμιο Κύπρου. Ειδικά οι προϋπολογισμοί του Πανεπιστημίου αυξήθηκαν σημαντικά έτσι ώστε να υλοποιηθεί σε μεγάλο βαθμό ο στόχος της εδραίωσης και ολοκλήρωσης των υφιστάμενων Τμημάτων. Οι κτιριακές μας εγκαταστάσεις αναπτύχθηκαν με τους γρηγορότερους ρυθμούς από την ίδρυση του Πανεπιστημίου και η οικονομική στήριξη της έρευνας διπλασιάστηκε.

Η επόμενη τετραετία, εκ των πραγμάτων, λόγω των οικονομικών δυσκολιών που αντιμετωπίζει η χώρα μας, θα παρουσιάζει πολλές προκλήσεις ως προς την δυνατότητα του Πανεπιστημίου να συνεχίσει αυτή την πορεία. Παρόλα αυτά, με προσήλωση στις κοινές, σε όλους μας, αξίες που διέπουν το πανεπιστημιακό έργο, μπορούμε να ξεπεράσουμε οποιαδήποτε πρόσκαιρες δυσκολίες και να αναπτύξουμε το Πανεπιστήμιο Κύπρου σε ακόμη πιο υψηλά επίπεδα διεθνούς διάκρισης. Ένα Πανεπιστήμιο, όπου:

(α) Εδραιώνονται και επεκτείνονται περαιτέρω οι θεσμοί του.

(β) Συνεχίζεται η πορεία του προς υψηλότερα επίπεδα έρευνας και μάθησης.

(γ) Καλλιεργείται ένα αποδοτικό αλλά και ευχάριστο εργασιακό περιβάλλον.

(δ) Ενδυναμώνεται η αναγνώριση και εκτίμηση που τρέφει η κοινωνία προς αυτό.

Κατά την επόμενη τετραετία θα χρει-



## ΜΑΡΙΟΣ ΜΑΥΡΟΝΙΚΟΛΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Αγαπητές και αγαπητοί συνάδελφοι, αγαπητές φοιτήτριες και αγαπητοί φοιτητές, έχω την τιμή να σας ανακοινώσω την υποψηφιότητά μου για το αξίωμα του Αντιπρύτανη Διεθνών Σχέσεων, Οικονομικών και Διοίκησης.

Κατά ευρεία ομολογία, το Πανεπιστήμιο έχει ακολουθήσει μία αρνητική τροχιά κατά την τελευταία τετραετία που το έχει οδηγήσει σε μία πρωτοφανή και άκρως επικίνδυνη κρίση, η οποία είναι ταυτόχρονα κρίση αξιών και κρίση θεσμών και το ταλανίζει τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά. Η υποψηφιότητά μου εκφράζει την εντονότατη ανησυχία μίας μεγάλης μερίδας του προσωπικού για την κρίση στην οποία το πανεπιστήμιο οδηγήθηκε (στο όνομα, δυστυχώς, της Αριστείας) από την απερχόμενη Πρωταναγία, την αντίθεσή του προς το σημερινό Status Quo του ιδρύματος, και την επιθυμία του για αλλαγή. Η αλλαγή πρέπει να περάσει μέσα από την ενίσχυση του ακαδημαϊκού ήθους, την εμπέδωση της αξιοκρατίας, την αποκατάσταση του κύρους του θεσμικού πλαισίου, την κατάργηση των πελατειακών σχέσεων, την αναχαίτιση των εξωτερικών και εσωτερικών επιθέσεων κατά της αυτονομίας του ιδρύματος, την προώθηση του διαλόγου και των οριζοντίων σχέσεων, καθώς και την αναζωογόνηση του παλμού της βάσης. Καλώ όλους όσους προσδοκούν την αλλαγή να στηρίξουν και να υπερψηφίσουν την υποψηφιότητά μου.

Ως βασική αρχή μου, η οποία θα αποτελέσει το θεμέλιο της υποψηφιότητάς μου και την πυξίδα για την άσκηση του θεσμικού μου ρόλου, προβάλλω το ακαδημαϊκό ήθος. Το ακαδημαϊκό ήθος επιβάλλει την δικαιοσύνη, την αξιοκρατία, την διαφάνεια, τον διάλογο και τον απόλυτο σεβασμό προς την προσωπικότητα των ατόμων. Η Κύπρος χρειάζεται ένα πανεπιστήμιο ήθους, το οποίο θα αποτελεί ένα θεσμό-οδηγό για τον πολιτισμό και τα ήθη του λαού της.

Επιδιώκω να συμβάλω στον εξορθολογισμό της διοίκησης και της διαχείρισης. Οι κυριότερες συνιστώσες του προγράμματός μου είναι η διασφάλιση της χρηστής διοίκησης, η αποκέντρωση και η κατάργηση του σημερινού συγκεντρωτισμού εξουσιών, η απλοποίηση και ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών διαχείρισης, η εξάλειψη της γραφειοκρατίας, και η αποκατάσταση των κινήτρων για την προσέλκυση εξωτερικής χρηματοδότησης. Ο διοικητικός και διαχειριστικός ορθολογισμός είναι απαραίτητος ώστε το Πανεπιστήμιο να κατορθώσει να επιτελέσει απρόσκοπτα το τρίπτυχο που έχει ως αποστολή: τη διδασκαλία, την έρευνα και την προσφορά προς την κοινωνία, και να επιτύχει. Επιδιώξή μου αποτελεί η πραγματική Αριστεία, η οποία μπορεί μόνο να διεκδικηθεί με μετρημένο λόγο και σεμνότητα.

Δεσμεύομαι ότι θα αντισταθώ μέχρι εσχάτων σε κάθε προσπάθεια υπονόμευσης της ανεξαρτησίας και αυτονομίας του ιδρύματος, και σε κάθε επιβουλή της ακαδημαϊκής μας ελευθερίας. Η δέσμευση περιλαμβάνει την καταπολέμηση οποιασδήποτε (εξωτερικής ή εσωτερικής) προσπάθειας για την προώθηση του εκτρωματικού Νόμου-Πλαισίου, και την απώθηση οποιασδήποτε προσπάθειας για εξωτερική (κομματική, πολιτική ή άλλη) επέμβαση στα ακαδημαϊκά δρώμενα. Δεσμεύομαι, επίσης, ότι θα υπηρετήσω το αξίωμα του Αντιπρύτανη Διεθνών Σχέσεων, Οικονομικών και Διοίκησης για μία μόνο θητεία και δεν θα διεκδικήσω επανεκλογή στο ίδιο αξίωμα.

Ευελπιστώ ότι η δική σας ψήφος θα είναι έκφραση της στήριξης των θέσεών μου και της επιθυμίας σας για αλλαγή. Η ψήφος σας θα μου προσφέρει την πραγματική χαρά να σας υπηρετήσω με επιμέλεια, αφοσίωση, ζήλο, επαγγελματισμό και ανιδιοτέλεια.



Πανεπιστήμιο  
Κύπρου

# Κοινότητα

ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΥΠΡΟΥ • ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2010 • ΕΚΤΑΚΤΗ ΕΚΔΟΣΗ



Γενική επιμέλεια/συντονισμός: Μαρίζα Λαμπίρη, Συντονίστρια του Τομέα Προώθησης και Προβολής  
Σχεδιασμός/σελίδωση: NickoZ Limited, Εκτύπωση: Theopress Ltd